

Vers une gouvernance systémique

Relier perception, décision et action



Citizen Conference Of Parties
ccop.world

Nicolas Gros de Seta



Président / cofondateur / chef du projet LUMEN

Structurer la mise en œuvre des politiques publiques à l'horizon 2030

1. Des objectifs déjà définis

Depuis plusieurs décennies, des valeurs constitutionnelles partagées ont progressivement convergé vers un cadre international, notamment à travers les Objectifs de développement durable.

Cette évolution traduit une aspiration à un État de droit à l'échelle globale, compatible avec la diversité des sociétés.

Mais cette mise en œuvre reste difficile, en raison de la complexité des objectifs, des contextes et des systèmes.



1. Des objectifs déjà définis

The Sustainable Development Goals Report 2025

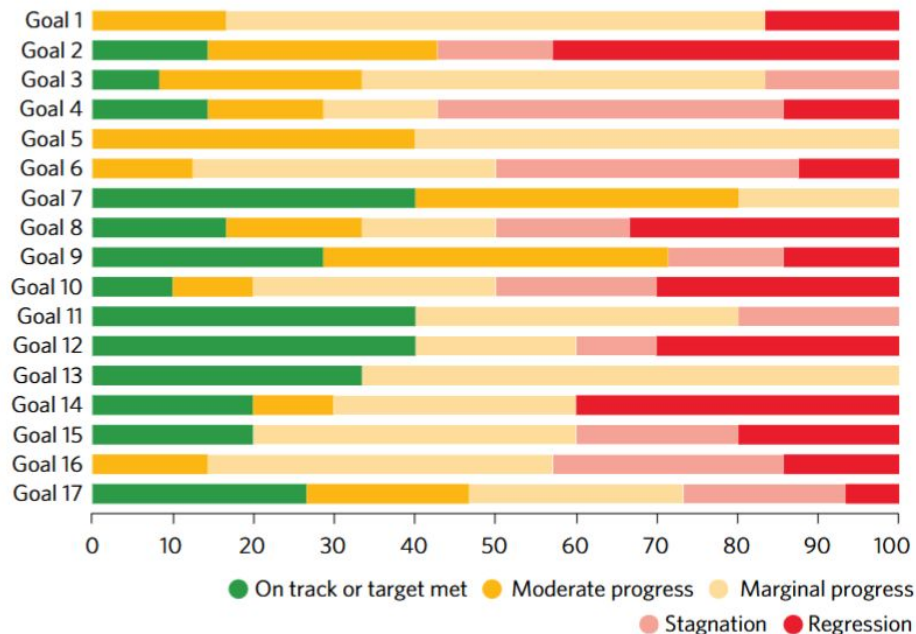
Un constat préoccupant

À cinq ans de l'échéance 2030 de l'Agenda des Nations unies sur le développement durable :

- une part limitée des cibles est sur la bonne trajectoire
- une majorité progresse trop lentement
- certaines régressent

→ une difficulté de mise en œuvre

Progress assessment for the 17 Goals based on assessed targets, by Goal (percentage)



1. Des objectifs déjà définis

Nous avons défini des finalités ambitieuses.

Mais :

- les décisions restent fragmentées
- les dimensions scientifique, juridique et sociale sont peu articulées
- les mécanismes de régulation sont incomplets

→ des systèmes vulnérables



1. Des objectifs déjà définis

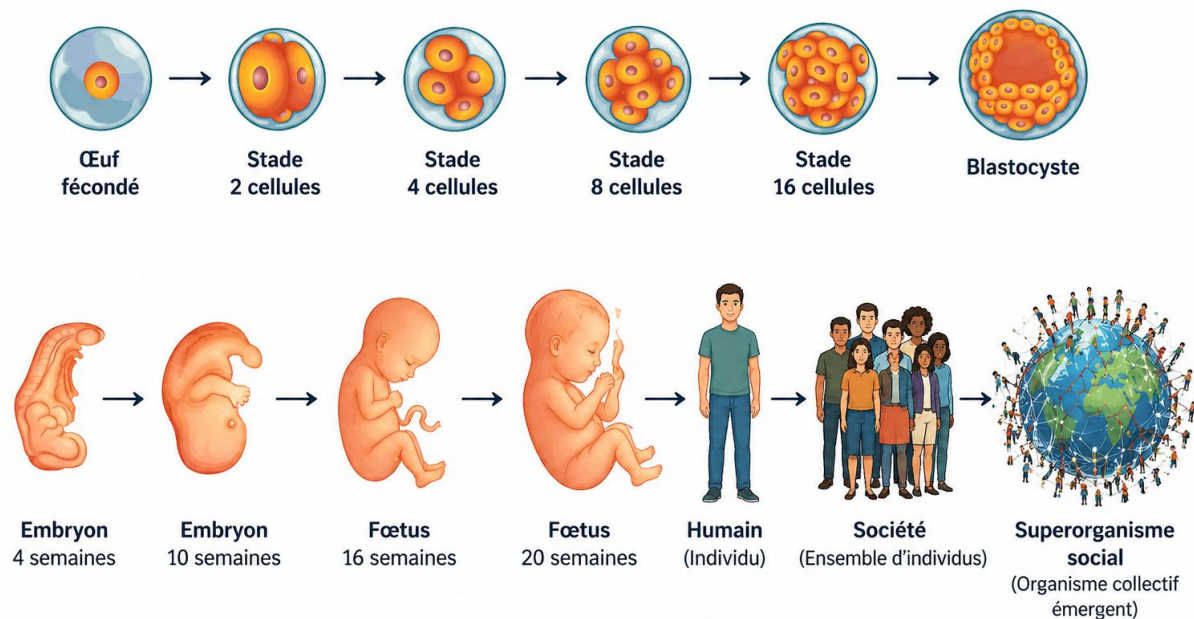
Changer de perspective

Nous ne sommes plus seulement des sociétés

Nous sommes devenus un **superorganisme social**

Une force globale capable de modifier les conditions d'habitabilité de la planète

→ l'anthropocène

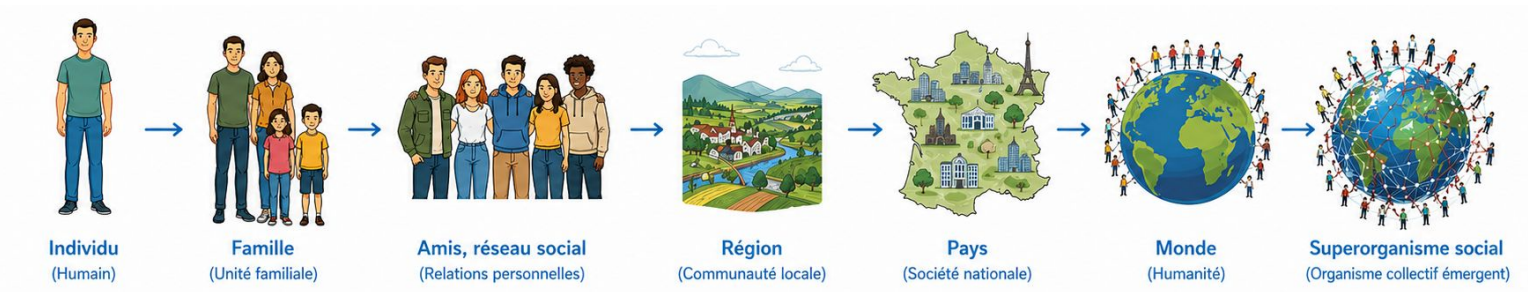


1. Des objectifs déjà définis

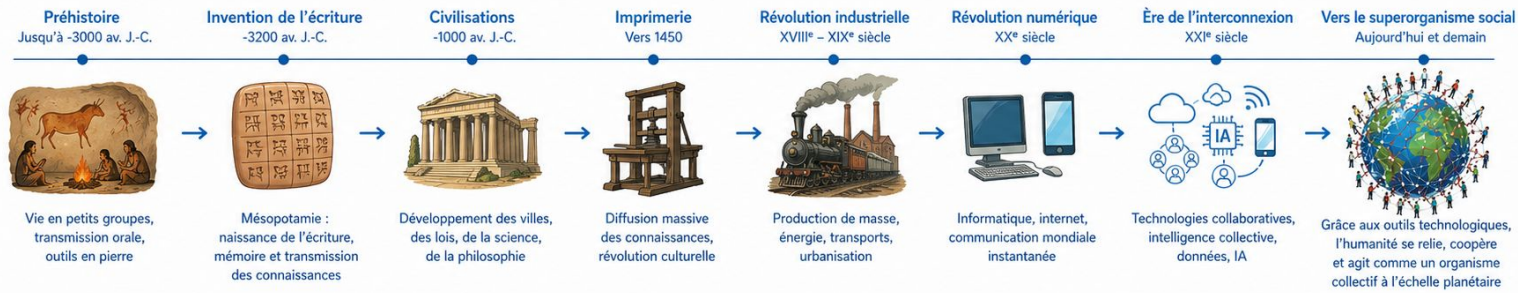
Une évolution continue

À chaque étape, les capacités de coordination et d'action collective se sont renforcées

→ vers un système global



L'évolution de l'humanité dans le temps



1. Des objectifs déjà définis

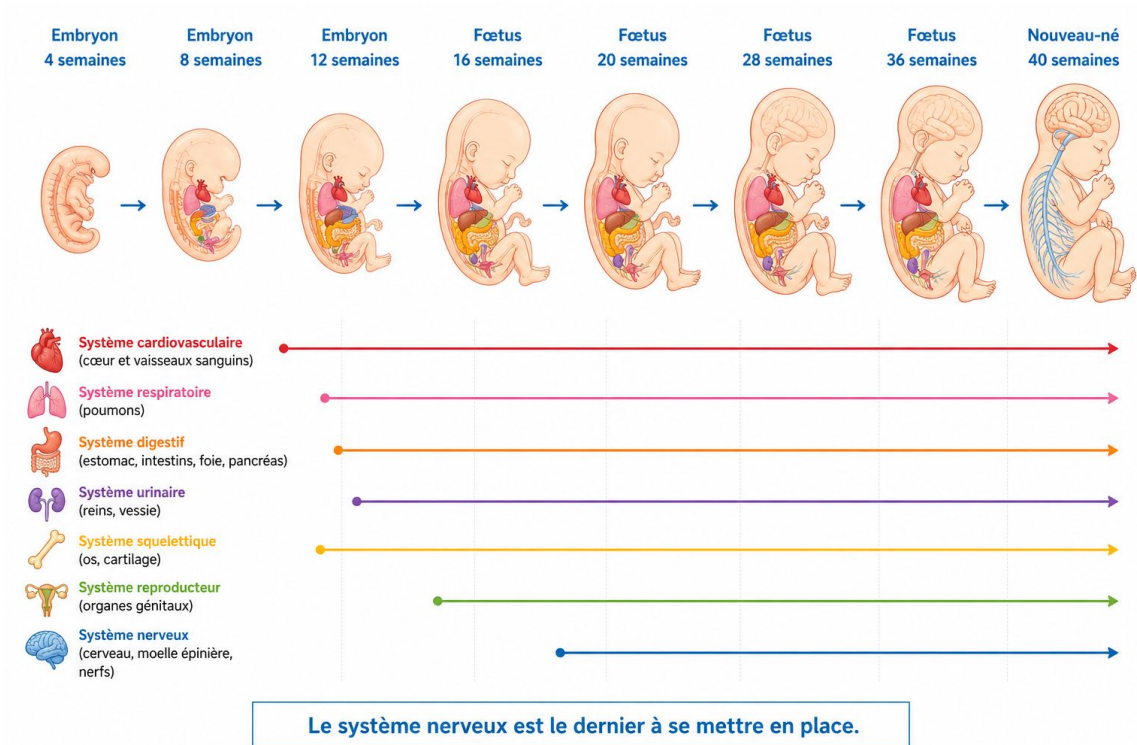
Un système encore incomplet

Les difficultés actuelles peuvent être comprises comme celles d'un système dont les capacités :

- de perception
- de coordination
- de régulation

restent incomplètes.

→ un système nerveux encore en formation



2. Théorie de la valeur : triple soutenabilité

La nécessité d'une théorie de la valeur

Un système ne peut pas se réguler
sans distinguer :

- ce qui renforce sa cohérence
- ce qui la dégrade

Dans l'anthropocène, cette cohérence doit être
appréciée :

- au regard du vivant
- du droit
- des dynamiques sociales



2. Théorie de la valeur : triple soutenabilité

La triple soutenabilité

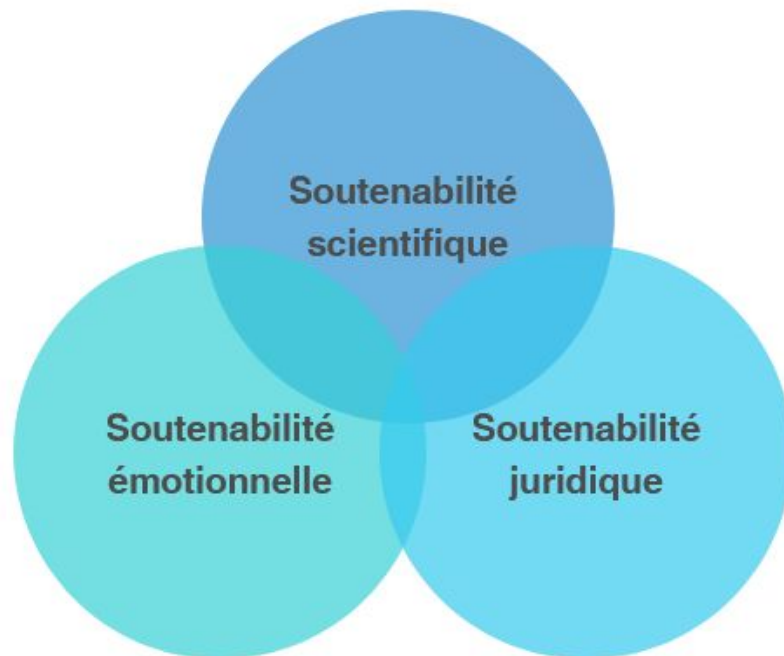
Scientifique,
Juridique,
Émotionnelle,

→ pour assurer la cohérence et la légitimité de nos systèmes.

Elle articule :

- nos savoirs
- nos pouvoirs
- nos vœux

Une **théorie de la valeur soutenable** permet à un système de reconnaître ce qui le fait tenir... ou céder.



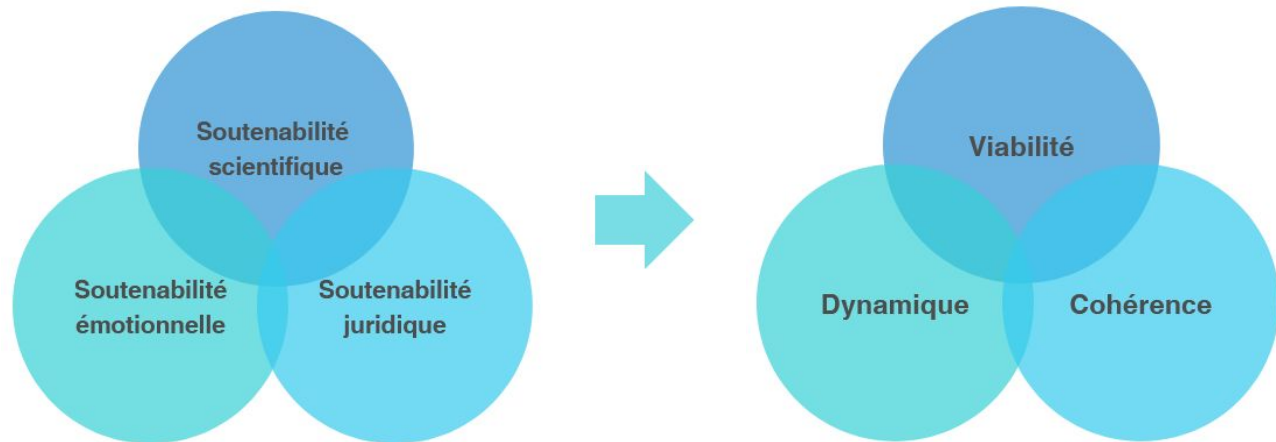
3. Mesurer la valeur : fonctions systémiques

Rendre la valeur opérationnelle

La triple soutenabilité peut être traduite en outils de pilotage

→ trois fonctions systémiques complémentaires

- viabilité du système
- cohérence juridique
- dynamique collective



3. Mesurer la valeur : fonctions systémiques

Une lecture intégrée du système

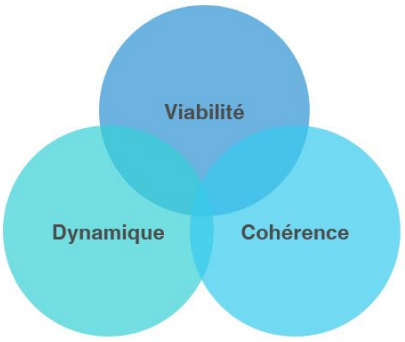
Ces trois dimensions deviennent observables

→ elles peuvent être traduites en des capteurs systémiques

- éclairer les arbitrages
- guider les décisions

dans des environnements de plus en plus complexes.

BILAN COMPTABLE INTÉGRÉ – HUMANITÉ & PLANÈTE						
	A	B	C	D	E	F
1	ACTIFS			PASSIFS		
2	CAPITAUX Richesses de vie	ÉTATS Santé des systèmes	VALEURS CRÉÉES Bien-être & potentiel	COÛTS CACHÉS Dégradations & pertes	DETTES MORALES Injustices & exclusions	OBLIGATIONS JURIDIQUES Lois & accords à respecter
3	ÊTRES HUMAINS					
4	AUTRES ÊTRES VIVANTS					
5	ÉCOSYSTÈMES					
6	SAVOIRS & CULTURES					
7	RESSOURCES NATURELLES					
8	VALEUR RÉELLE CRÉÉE AU SERVICE DU VIVANT +		ALIGNEMENT SCIENCE – DROIT – SOCIÉTÉ POUR UN AVENIR JUSTE & SOUTENABLE ←—————→		VALEUR RÉELLE DÉTRUITE OU TRANSFÉRÉE AUX GÉNÉRATIONS FUTURES -	
OBJECTIF : UNE COMPTABILITÉ QUI ÉCLAIRE LES CHOIX D'AUJOURD'HUI POUR PRÉSERVER DEMAIN						



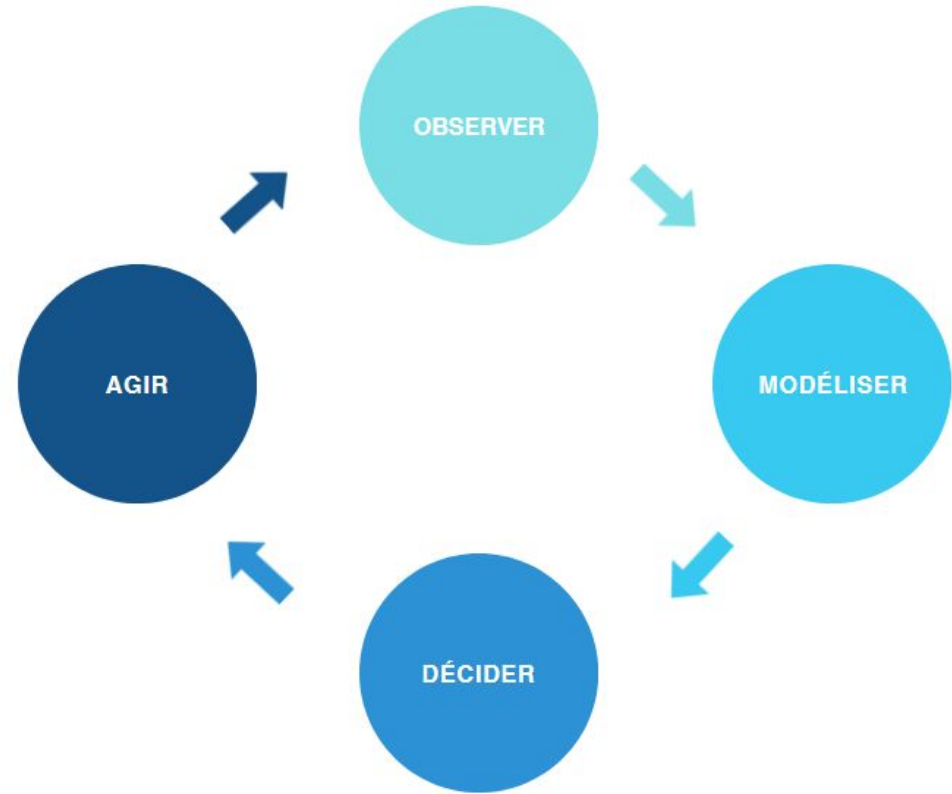
4. Amélioration continue : boucle de pilotage

Un système complexe se pilote par ajustement continu :

Observer → Modéliser → Décider → Agir

- observer l'état du système et de son environnement
- structurer la compréhension
- arbitrer
- agir

→ ajuster en permanence les trajectoires

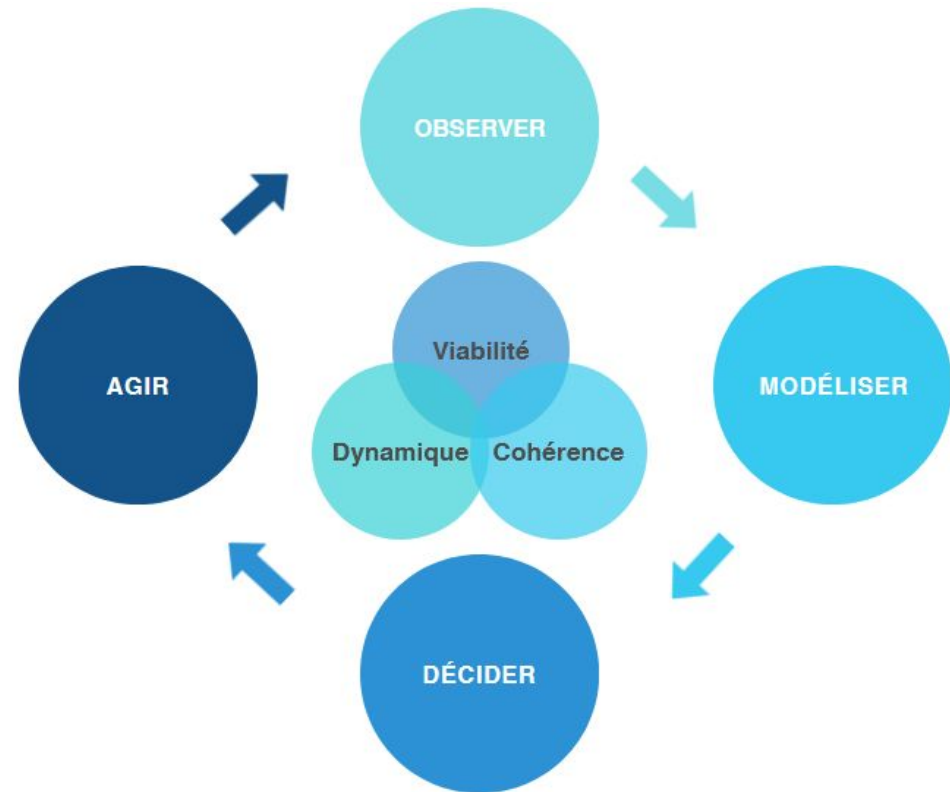


4. Amélioration continue : boucle de pilotage

Un pilotage informé

Les capteurs alimentent la décision
Les actions sont testées dans le réel

→ le système renforce ses capacités d'adaptation et de cohérence en continu



4. Amélioration continue : trois capteurs complémentaires

Indice de Biomimétisme Organisationnel (IBO)

→ le système est-il viable ?

Indice de Production Légale Nette (IPLN)

→ est-il cohérent juridiquement ?

Indice de Dynamiques Émotionnelles Collectives (IDEC)

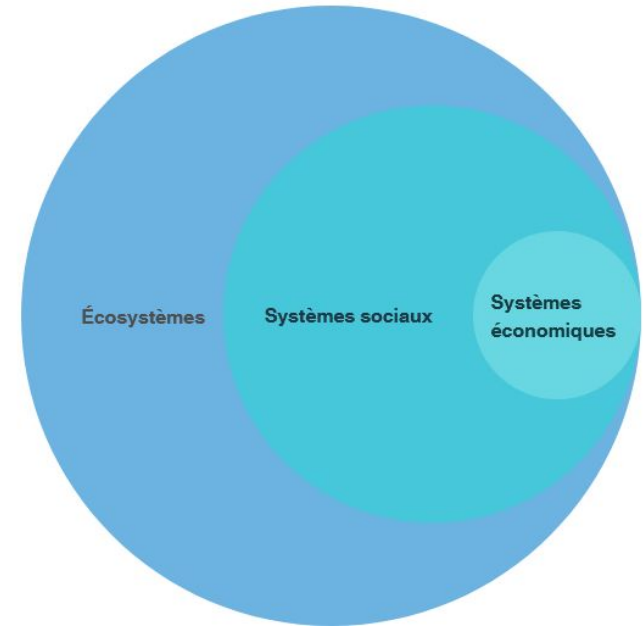
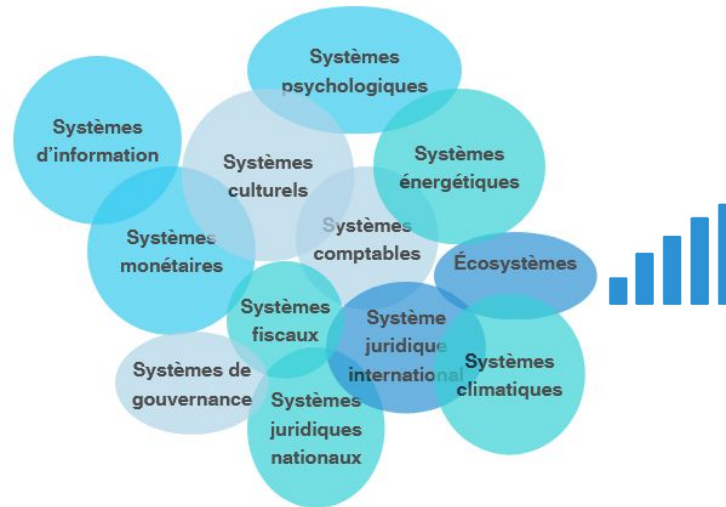
→ est-il soutenu par les acteurs ?



5. Effets systémiques

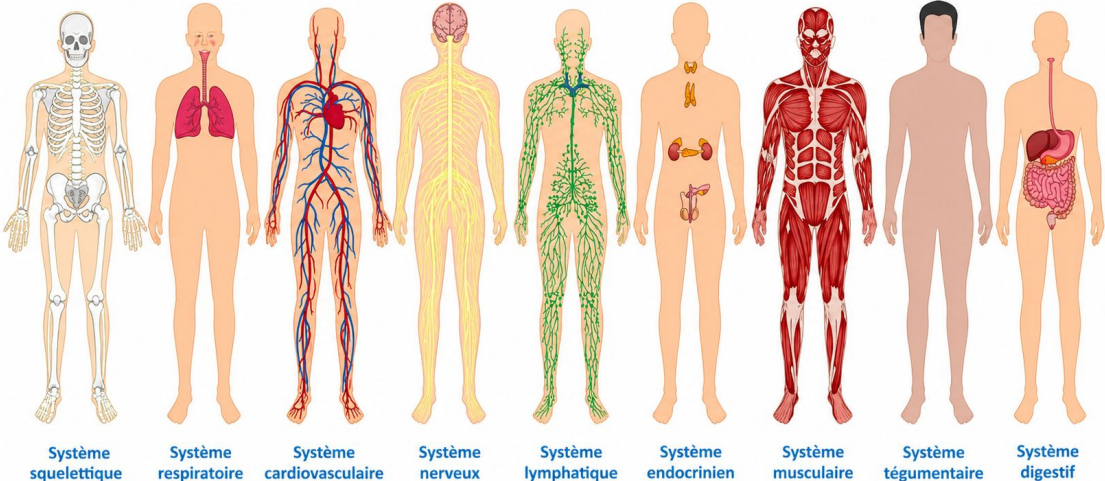
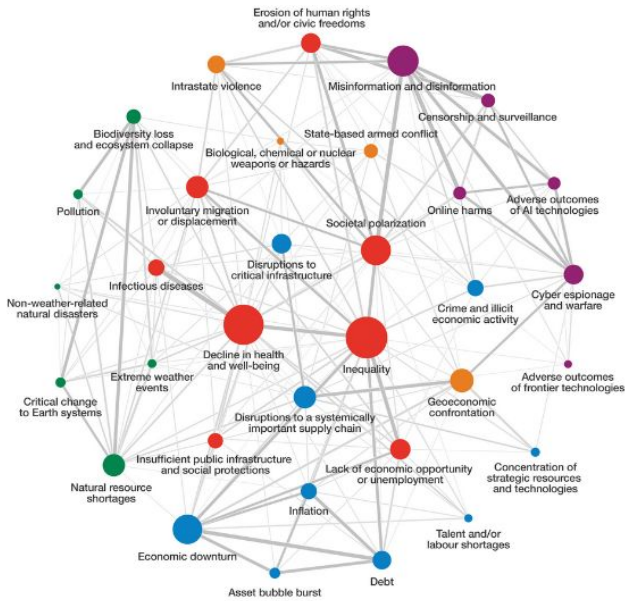
L'infrastructure de pilotage LUMEN, en répondant à plusieurs exigences fondamentales, permet une **création de valeur soutenable** par :

– un **alignement progressif entre droit, science et société** ;



5. Effets systémiques

- une **réduction** des risques systémiques, des coûts cachés et des fuites de revenus ;
- une **amélioration** de la résilience dans les systèmes et entre eux.



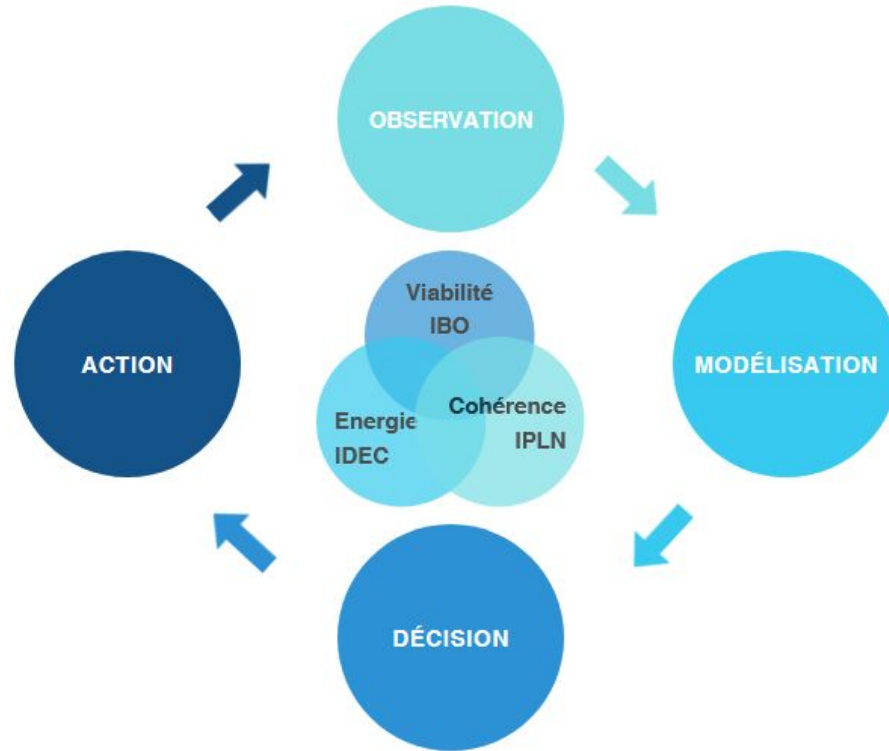
Relative influence, Edges — High — Medium — Low
Risk influence, Nodes ○ High ○ Medium ○ Low
Risk categories ● Economic ● Environmental ● Geopolitical ● Societal ● Technological

Source: World Economic Forum, Global Risks Perception Survey 2024-2025



Infrastructure LUMEN

Théorie de la valeur soutenable / Amélioration continue / Effets systémiques



Citizen Conference Of Parties
ccop.world

UNITED FOR GOOD

